

Nieuwjaarstoespraak TU/e ; 2015

Citation for published version (APA):

Mengelers, J. H. J. (2015). *Nieuwjaarstoespraak TU/e ; 2015*. Nieuwjaarsbijeenkomst TU Eindhoven 5-01-2015.

Document status and date:

Published: 01/01/2015

Document Version:

Accepted manuscript including changes made at the peer-review stage

Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

www.tue.nl/taverne

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

openaccess@tue.nl

providing details and we will investigate your claim.

Nieuwjaarsbijeenkomst TU/e

Jan Mengelers

5 januari 2015

1. Opening

Dames en heren, vrienden van de Technische Universiteit Eindhoven
Ladies and gentlemen, friends of Eindhoven University of Technology,

Eindhoven University of Technology is becoming more and more international and our universitycommunity also embraces an increasing number of international students.

It is quite possible that English will become the official language for academic ceremonies in the future.

For this year I have chosen a hybrid style.

Op deze eerste maandag van 2015 heet ik iedereen welkom op onze traditionele Nieuwjaarsborrel.

Laat mij daarom eerst, mede namens Hans van Duijn en Jo van Ham, iedereen een gelukkig Nieuwjaar toewensen.

Voor we zo dadelijk het glas gaan heffen en toasten op onze mooie universiteit, wil ik kort een paar woorden tot jullie richten, enige bespiegelingen met jullie delen.

Daarna is er een filmpje met TU/e hoogtepunten uit 2014.

En natuurlijk is er een selectie gemaakt, want er is feitelijk te veel om te laten zien.

DNA Boek

In het kerstpakket hebben jullie een boek aangetroffen over de identiteit van de TU Eindhoven.

Dit prentenboek met verhalen van markante TU/e-ers beschrijft het DNA van de binnenkort zestigjarige universiteit.

Mensen die open, gedreven, nieuwsgierig, deskundig én verbonden zijn.

Mensen met dromen en ideeën.

Een boek en mensen om trots op te zijn.

Mensenwerk

Bij alles wat we doen, als we terugblikken of vooruitblikken, moeten we beseffen dat het mensenwerk is.

Dat wij mensen, de universiteit een gezicht geven, voelbaar maken, een gemeenschap vormen.

Als dierbare leden van die universiteitsgemeenschap ons plotseling ontvallen, onverwacht, te vroeg en te jong, dan beseft je dat eens te meer. Ook in 2014 zijn dierbare medewerkers of oud-medewerkers ons ontvallen.

Heel recent en volkomen onverwacht, na een kort ziekbed, is het overlijden Kees van Overveld zo'n verlies geweest

Een mens die zijn leven gewijd heeft aan de universiteit en daarbinnen vooral aan onderwijsvernieuwing.

Of het overlijden door een ongelukkige val van zijn paard van de vijfendertigjarige student Rogier Coolen, die toch al getekend was door een medisch moeilijk leven.

Maar moet ik toegeven dat de zelfdoding van een jonge Spaanse PdEng'er in april mij zeer geraakt heeft.

Niet dat ik Juan Lopez Carcelen [spreek uit; Canselén] persoonlijk heb gekend, maar de saamhorigheid in de universiteitsgemeenschap heeft mij zeer getroffen.

Een jong mens, in de bloei van zijn leven, in feite nog aan het begin van dat leven, die datzelfde leven **zó** uitzichtloos vindt, dat hij eruit stapt.

Dat gevoel van onmacht, dat gevoel van waarom is het niet gelukt datgene te bieden waar we als universiteit voor opgesteld staan:

jonge mensen een toekomst geven die past bij hun talenten.

Dat heeft mij meer geraakt, dan ik had verwacht.

Laten we al die dierbaren die ons ontvallen zijn, in onze gedachten laten voortleven. Zo blijven ze nog steeds deel van onze gemeenschap.

2. Terugblik: het jaar 2014

Het jaar 2014 was voor de TU/e over het geheel gezien een goed jaar.

De TU/e timmert hard aan de weg om haar ambities uit die Strategie 2020 te realiseren.

- Het Bachelor College is een succes.
- De instroom van het aantal studenten groeit hard en de komende jaren is de verwachting dat de studentenpopulatie blijft toenemen omdat we er tegelijkertijd ook in slagen om de uitvalpercentages te laten dalen.

- Op het gebied van onderzoek neemt de druk toe, maar de TU/e heeft een geweldig jaar achter de rug met onder andere deelname in drie

gehonoreerde zwaartekrachtvoorstellen en de successen van het impulsprogramma.

In impuls I hebben we al onze voorgenomen contracten met de industrie waar gemaakt.

En recentelijk weer nieuwe toekenningen van NWO grants én ERC grants

- De instroom internationale studenten is ook het afgelopen jaar weer toegenomen.

Onze relaties met buitenlandse universiteiten zijn verder verstevigd. Zoals Zhenjiang in China, maar ook de partner-universiteiten in EUROTECH-verband, München, Lausanne en Kopenhagen.

En de ontwikkelingen op de campus hebben ook niet stilgestaan

- Potentiaal is leeg, de plannen zijn bekend.

- Het hoofdgebouw is ontruimd om gerenoveerd te worden.

- Flux is af en opgeleverd.

Ik wens de faculteiten Electrical Engineering en Technische Natuurkunde als nieuwe bewoners veel succes en plezier in dat prachtige nieuwe gebouw dat weer de zoveelste verrijking van de campus is.

Bedankje

De majeure verhuisbewegingen aan het eind van het afgelopen jaar zijn op deze campus een stille revolutie geweest.

Ik vind het altijd lastig om individuen te bedanken als er een grote collectieve prestatie verricht is.

Daarom wil ik er hier mee volstaan om enkele diensten te bedanken voor hun inspanning in het afgelopen jaar en ook nog in de komende tijd.

Dit zijn de ondersteunende diensten: dienst Huisvesting, dienst ICT en de Facilitaire dienst.

De medewerkers van deze diensten hebben een huzarenstuk volbracht of zijn nog bezig dat te volbrengen.

Drie faculteiten zijn 'compacter gehuisvest',
Faculteit ID is gecompacteerd en verhuisd,
Negen diensten zijn ingedikt en verhuisd.
De verhuizing Flux loopt nog.

Ik wil namens ons allen veel waardering en dank aan jullie overbrengen voor een 'job well done'.

Overige hoogtepunten 2014

Welke hoogtepunten kende 2014 nog meer:

- RoboCup wereldtitel en tweede plaats voor AMIGO
- Eerste TU/e-MOOCs met 13.000 resp 23.000 inschrijvingen
- Start van studentenincubator Startup Eindhoven
- Grootste ijskoepel ter wereld
- Communicatief halen we het nieuws meer dan ooit

En dan ben ik er vast nog een paar successen vergeten.

3. Vooruitblik: het jaar 2015

Het jaar 2015 heeft vertrouwenwekkende vooruitzichten
Toch zijn de condities waaronder de TU/e de komende jaren moet werken uitdagend te noemen.

De successen in het onderwijs leiden tot knelpunten in de zalencapaciteit
De faculteiten moeten de groei van het aantal studenten vertalen naar voldoende docentcapaciteit, waarbij de financiering enkele jaren achterloopt op de kostenontwikkeling.

Een andere uitdaging is dat we onze groei moeten financieren. Niet uit de eerste geldstroom, die niet wezenlijk zal toenemen, maar uit tweede en derde geldstroom, die stabiel moet worden en moet toenemen.

We willen de komende jaren uit ons eigen vermogen extra investeren in strategische initiatieven.

- De groei van studenteninstroom,
- het Bachelor College en de Graduate School,
- diverse verbeteringslagen, in onze ict systemen,
- intensivering van de samenwerking met het bedrijfsleven, zoals Impuls I en II,
- het opstarten van centers zoals High Tech System Center en Data Science Center, InScite en het Materials Center.

De campus

Neem nu de campus.

De campus krijgt straks met een ingericht Potentiaal gebouw een prachtige woonhuisvesting erbij.

Daarnaast is Vestide ook begonnen aan de voorbereidende werkzaamheden voor een nieuwe studentenflat.

Over een paar jaar is de TU/e campus onherkenbaar getransformeerd.

Het hoofdgebouw zal volop worden gerenoveerd.

Er komt een nieuwe windtunnel

En in 2015 opent FOM DIFFER haar deuren, en daar kijken we reikhalzend naar uit.

Flux zal in september officieel geopend worden.

We hopen dat we daar de koning voor kunnen strikken

Onderwijs

Allereerst complimenteer ik jullie allemaal met onze prestaties op onderwijs.

Weer de beste Technische Universiteit volgens de Keuzegids (voor de 11^e keer op rij!!!) en volgens Elsevier de beste universiteit van Nederland.

Dat is jullie verdienste.

Dat succes betekent allermindst dat we rustig achterover gaan leunen.

Het Bachelor college gaat nu zijn derde jaar in en in het komend academisch jaar gaan we van start met de Graduate school.

Een jaar geleden is Jan Fransoo als decaan gestart en zijn er bergen werk verzet.

Niettemin betekent het nogal wat, deze omschakeling.

En weer niet in de laatste plaats voor jullie.

The last inaugural adress of 2014 was the speech of professor Huib Visser.

In his interesting lecture about his profession, he also devoted remarkable words about the topic of education and I would like to quote them here.

Professor Huib Visser quoted Albert Einstein:

“Education is that which remains after one has forgotten what one has learned in school”

Then he continued:

“Eindhoven University of Technology is currently being hailed as the best Dutch university of technology for the eleventh time in a row and is now third in the overall ranking of Dutch universities.

This ranking is predominantly based on the student’s assessment of the education and therefore shows that we are doing a good job in this respect.

After all, this is, I think, the core business of a university.

If we educate the students well in class, we can profit from their input in our scientific research when we assign them their final educational assignments.

The fact that we are doing a good job does not mean that we can relax. Being good means that we need to work extra hard to remain good or even become better.”

.....

Further on in his speech professor Visser continued:

.....

“Keeping the quote of Einstein in mind, we need to teach the students a way of thinking rather than let them memorize equations.

Besides we need to allow the students to make errors and we must let them make their own design and measure it”.....

Terug naar 2015:

Zorgen over faculteiten W en ID

Naast alle mooie resultaten en hoogtepunten zijn er ook dingen waar ik me zorgen over maak.

In het najaar is duidelijk geworden dat twee van onze faculteiten – Industrial Design en Werktuigbouwkunde – serieuze financiële uitdagingen hebben.

Op dit moment worden maatregelen genomen om deze tekorten terug te dringen.

De beide faculteitsbesturen pakken de noodzakelijke veranderingen voortvarend aan.

Daarom hebben we er vertrouwen in dat de ombuigingen gerealiseerd worden

Over mijn andere zorg kom ik aan het eind nog te spreken

Samengevat zijn de hoofdpunten voor 2015:

Onderwijs:

consolidatie van het Bachelor College en start van de Graduate School en toekomstige groei accommoderen

Onderzoek:

handhaving van de successen 2^e geldstroom (NWO en ERC) en portfoliokeuzes voor Onderzoeksgebieden

Internationalisering:

meer internationale studenten, samenwerking met de partner universiteiten verstevigen, en 10 tot 20 % meer omzet uit EU projecten halen

Valorisatie:

Campus wordt Brainport startup campus, Impuls II een succes maken, meer 3^e geldstroomfinanciering ontwikkelen.

Campus:

verdere herbouw van de compacte universiteit en de ontwikkeling starten om van de hele campus een permanent levendig hart van innovatie te maken.

Maar wat heeft 2015, heel in het kort, nog meer voor ons in petto:

- Afscheid Hans van Duijn
- Start Frank Baaijens
- Start High Tech Systems Center.
Aangekondigd op Dies 2014, officiële start over drie dagen (8-1)
- Start van het Data Science Center
- Vermoedelijke start van een Graduate School in Den Bosch i.s.m Universiteit van Tilburg ogv Data Science, Entrepreneurship en Governance.
- Hoogste ijsconstructie, Sagrada Familia in Finland, wordt momenteel gebouwd. Veel succes daar boven.
- World Solar Challenge 2015, weer een TU/e-team dat mee doet
- En STORM gaat in tachtig dagen rond de wereld

Laat ik na driekwart jaar, nog juist op het snijvlak van relatief buitenstaander en reeds gevestigde voorzitter, iets zeggen over de Technische Universiteit Eindhoven:

Jullie, we mogen trots zijn op onze universiteit,
trots op ons wetenschappelijk personeel,
trots op onze studenten, promovendi en PdEng'ers.

Want als **wij** iets willen dan is deze universiteit initiatiefrijk, maakt plannen, kan goed organiseren en schuwt niet door te pakken daar waar nodig.

Het is een dagelijks genot om voorzitter van zo'n universiteit te zijn.

4. Tot Slot

Tot slot nog dit: op de Dies Natalis van 30 april 2015 wordt een eredoctoraat verleend aan professor Theodore Stathopoulos van de Concordia University in Montreal

In onze traditie, weer een geweldig eredoctoraat. De trotse erepromotor is professor Bert Blocken van Bouwkunde.

Maar déze Dies zal vooral in het teken staan van het afscheid van Hans van Duijn.

Onze Rector Magnificus die al meer dan tien jaar onze universiteit als rector heeft gediend en mede aan de wieg heeft gestaan van de successen die deze universiteit nú viert.

Wij zullen in de komende maanden en vooral op 30 april aanstaande genoeg gelegenheid krijgen om hem te eren en te bedanken.

[Tot Hans persoonlijk richten]

Hans, je zult de komende maanden een bijzondere tijd tegemoet gaan.

Om te beginnen, **dít** is je laatste nieuwjaarsbijeenkomst als rector.

Zo zal je, nog vele keren, dat gevoel van 'de laatste keer' overkomen.

We zullen je evenzo vele keren danken voor alles wat je voor deze universiteit gedaan hebt.

Werkdruk

Zoals Hans van Duijn vorig jaar al zei in zijn nieuwjaarsspeech en ik onlangs ook aanhaalde in mijn column in de Cursor: wij vragen enorm veel van jullie.

De werkdruk is onverminderd hoog en dat is voor het College van Bestuur een zeker punt van zorg en aandacht .

Uit deze nieuwjaarstoespraak wordt wederom duidelijk dat onze ambities hoog zijn, onze competitieve omgeving ons geen rust gunt en het streven naar excellentie altijd extra druk met zich meebrengt.

Mijn diepste wens is dat we dat op het juiste moment dat onderkennen , erover praten en waar mogelijk er iets aan doen door te prioriteren of juist door iets ook niet te doen.

In dat kader wil ik graag afsluiten met een kort beschouwelijk verhaaltje over het stellen van de juiste prioriteiten in het mensenleven.

Gedachten die passen bij de Kerst en het Nieuwe Jaar.

En dat doe ik dan weer in het Engels.

A professor stood before his Philosophy class and had some items in front of him.

When the class began, wordlessly, he picked up a very large and empty jar (...dat is een glazen pot...) and proceeded to fill it with golf balls.

He then asked the students if the jar was full.

They agreed that it was.

The professor then picked up a box of pebbles (..dat zijn kiezels...) and poured them into the jar.

He shook the jar lightly.. The pebbles rolled into the open areas between

the golf balls.

He then asked the students again if the jar was full.

They agreed it was.

The professor next picked up a box of sand and poured it into the jar.

Of course, the sand filled up everything else.

He asked once more, if the jar was full.

The students responded with a unanimous "yes."

The professor then produced two cups of coffee from under the table and poured the entire content into the jar, effectively filling the empty space between the grains of sand.

The students laughed.

"Now," said the professor, as the laughter subsided, "I want you to recognize that this jar represents your life.

"The golf balls are the important things - your family, your children, your health, your friends, and your favorite passions - things that if everything else was lost and only they remained, your life would still be full.

"The pebbles are the other things that matter like your job, your house, and your car etcetera.

"The sand is everything else--the small stuff.

"If you put the sand into the jar first," he continued, "there is no room for the pebbles or the golf balls.

"The same goes for life.

"If you spend all your time and energy on the small stuff, you will never have room for the things that are important to you.

"Pay attention to the things that are critical to your happiness.

.....

"Take care of the golf balls first, the things that really matter.

"Set your priorities.

"The rest is just sand."

One of the students raised her hand and inquired what the coffee represented.

The professor smiled. "I'm glad you asked."

"It just goes to show you, that no matter how full your life may seem, there's always room for a cup of coffee with a friend."

Dames en heren , ik wens u nogmaals een gezond en gelukkig 2015.

Op naar de borrel !!

Jan Mengelers

5 januari 2015